

---

# Inhaltsverzeichnis


<b>1</b>	<b>Einleitung</b>	<b>1</b>
<b>2</b>	<b>Werte und Prinzipien</b>	<b>5</b>
2.1	Agile Werte .....	11
2.2	Agile Prinzipien .....	16
2.3	Häufige Herausforderungen .....	23
<b>3</b>	<b>Das Scrum-Team</b>	<b>29</b>
3.1	Scrum-Team .....	34
3.1.1	Verantwortlichkeiten .....	41
3.1.2	Charakteristika .....	43
3.1.3	Häufige Herausforderungen .....	49
3.2	Entwickler .....	53
3.2.1	Verantwortlichkeiten .....	55
3.2.2	Charakteristika .....	56
3.2.3	Häufige Herausforderungen .....	64
3.3	Scrum Master .....	68
3.3.1	Verantwortlichkeiten .....	72
3.3.2	Charakteristika .....	83
3.3.3	Häufige Herausforderungen .....	92
3.4	Product Owner .....	96
3.4.1	Verantwortlichkeiten .....	98
3.4.2	Charakteristika .....	103
3.4.3	Häufige Herausforderungen .....	107
<b>4</b>	<b>Die Arbeit im Scrum-Team</b>	<b>113</b>
4.1	Vor dem Start .....	114
4.1.1	Kick-off .....	115
4.1.2	Definition of Ready/Definition of Done .....	126
4.1.3	Umgang mit Fehlern .....	132
4.1.4	Letzte Vorkehrungen .....	137
4.1.5	Häufige Herausforderungen .....	139

---

4.2	Product Backlog	141
4.2.1	Inhalt und Struktur	142
4.2.2	Anforderungswshops	146
4.2.3	User Stories	149
4.2.4	User Story Mapping	153
4.2.5	Zerlegung von User Stories	158
4.2.6	Häufige Herausforderungen	168
4.3	Schätzung von Komplexität	173
4.3.1	Schätzungen	174
4.3.2	Schätzeinheiten	175
4.3.3	Initiale Schätzung	179
4.3.4	Things-that-matter-Matrix	185
4.3.5	Häufige Herausforderungen	188
4.4	Backlog Refinement	190
4.4.1	Ziele	191
4.4.2	Ablauf	193
4.4.3	Häufige Herausforderungen	196
4.5	Releaseplanung	200
4.5.1	Releaseplan	200
4.5.2	Release-Burndown-Chart	207
4.5.3	Release-Sprint	208
4.5.4	Häufige Herausforderungen	211
<b>5</b>	<b>Die Scrum-Events</b>	<b>215</b>
5.1	Sprint Planning	216
5.1.1	Ziele	218
5.1.2	Ablauf	221
5.1.3	Häufige Herausforderungen	235
5.2	Daily Scrum	241
5.2.1	Ziele	242
5.2.2	Ablauf	242
5.2.3	Häufige Herausforderungen	246
5.3	Sprint-Review	252
5.3.1	Ziele	254
5.3.2	Ablauf	256
5.3.3	Häufige Herausforderungen	262
5.4	Sprint-Retrospektive	265
5.4.1	Ziele	269
5.4.2	Vorbereitung	269
5.4.3	Ablauf	271
5.4.4	Varianten	275
5.4.5	Häufige Herausforderungen	285

---

<b>6</b>	<b>Remote Scrum</b>	<b>291</b>
6.1	Remote-Zusammenarbeit .....	293
6.1.1	Remote-Moderation .....	302
6.1.2	Remote-Ausstattung .....	306
6.1.3	Häufige Herausforderungen .....	310
6.2	Remote-Sprint .....	314
6.2.1	Sprint Planning .....	316
6.2.2	Daily Scrum .....	317
6.2.3	Sprint-Review .....	320
6.2.4	Sprint-Retrospektive .....	321
6.2.5	Häufige Herausforderungen .....	324
6.3	Remote-Verantwortlichkeiten .....	326
6.3.1	Scrum Master .....	327
6.3.2	Product Owner .....	329
6.3.3	Entwickler .....	331
6.3.4	Häufige Herausforderungen .....	334
<b>Anhang</b>		<b>339</b>
<b>A</b>	<b>Literaturverzeichnis</b>	<b>341</b>
<b>B</b>	<b>Glossar</b>	<b>347</b>
	<b>Index</b>	<b>361</b>

Diese Leseprobe haben Sie beim  
 [edv-buchversand.de](http://edv-buchversand.de) heruntergeladen.  
Das Buch können Sie online in unserem  
Shop bestellen.  
[Hier zum Shop](#)