

Inhaltsverzeichnis

Vorab	9
An wen richtet sich das Buch?	9
Wozu das Buch?	9
Was ist im Buch enthalten?	9
Worauf basiert das Buch?	10
Was ist nicht im Buch enthalten?	10
Wie sollte man das Buch lesen?	10
Teil I Methodisches Vorgehen	11
<hr/>	
1 Einleitung	13
1.1 Ein neues System	14
1.1.1 Unternehmerische Notwendigkeit: Auf zu neuen Ufern ...	14
1.1.2 Release-»Upgrades«	14
1.1.3 Drop-Ins	15
1.2 Business-Software einführen, was ist zu tun?	15
1.2.1 Änderung an der Software	16
1.2.2 Änderungen im Unternehmen	16
1.3 Das methodische Vorgehen	17
1.3.1 Warum kein Wasserfall?	17
2 Die Implementierungsmethode im Überblick	23
2.1 Phasen, Zyklen und Meilensteine	23
2.2 Arbeitspakete	25
2.2.1 Strategien	26
2.2.2 Ergebnistypen der Arbeitspakete	27
2.3 Wichtige Elemente der Methode	29
2.3.1 Geschäftsprozesse	29
2.3.2 Validierungswshops	30
2.3.3 Validierungsskripts	33
2.3.4 Die Gap-Liste	34
2.4 Agile Organisation und agile Arbeitstechniken	35
2.5 Das Projektteam und die Stakeholder	37
2.5.1 Stakeholder	38
2.5.2 Das Projektteam	38

3	Das Projekt	43
3.1	Die Evaluierungsphase	43
3.1.1	Projekt-Initialisierung/Grobplanung	43
3.1.2	Das Suchen	45
3.1.3	Der Kauf	52
3.1.4	Die Beratung	53
3.1.5	Projekt-Setup	55
3.2	Die Implementierungsphase	58
3.2.1	Erkundungszyklus	58
3.2.2	Ausarbeitungszyklus	60
3.2.3	Erstellungszyklus	63
3.3	Die Übergangsphase	65
3.4	Die Nutzungsphase	65
 Teil 2 Die Arbeitspakete		67
<hr/>		
4	Geschäftsprozess-Abbildung	71
4.1	Vorgehensweise	71
4.1.1	Finanzwesen	72
4.1.2	Auftragswesen	73
4.1.3	Einkauf	73
4.2	Einzelarbeitspakete	74
5	Systemdesign, Erstellung und Betreuung	81
5.1	Vorgehensweise	81
5.2	Einzelarbeitspakete	81
6	Realisieren notwendiger Anpassungen	89
6.1	Vorgehensweise	89
6.1.1	Identifikation der funktionalen Lücken (Gaps)	89
6.1.2	Bewertung der Optionen	90
6.2	Einzelarbeitspakete	91
7	Datenübernahme	97
7.1	Vorgehensweise	97
7.1.1	Einfaches Szenario	97
7.1.2	Komplexes Szenario	98
7.1.3	Konsolidierungsdatenbank	98
7.2	Einzelarbeitspakete	99

8	Validieren des Systems	103
8.1	Vorgehensweise	103
8.2	Einzelarbeitspakete	103
9	Change-Management	109
9.1	Vorgehensweise	109
9.2	Einzelarbeitspakete	110
10	Schulung	115
10.1	Vorgehensweise	115
10.2	Einzelarbeitspakete	116
11	Der Systemübergang	119
11.1	Vorgehensweise	119
11.2	Einzelarbeitspakete	119
12	Stilllegung der Altsysteme	125
12.1	Vorgehensweise	125
12.2	Einzelarbeitspakete	125
13	Projektmanagement	129
13.1	Vorgehensweise	129
13.2	Einzelarbeitspakete	130
	Stichwortverzeichnis	137

Diese Leseprobe haben Sie beim
 edv-buchversand.de heruntergeladen.
Das Buch können Sie online in unserem
Shop bestellen.

[Hier zum Shop](#)