

# Vorab

## An wen richtet sich das Buch?

Das Buch richtet sich primär an Mitarbeiter von Unternehmen, die bei der Implementierung einer neuen Software Verantwortung tragen, aber auch an Systemberater, die umfangreiche Kenntnisse in den jeweiligen Softwaremodulen besitzen, aber keine Erfahrung haben, wie man eine Systemimplementierung in der Gesamtheit erfolgreich durchführt.

## Wozu das Buch?

Die Implementierung von Business-Software ist kein Geheimnis und auch kein Hexenwerk. Seit mehr als 40 Jahren gehören Softwaresysteme in der Buchhaltung und in der Steuerung von Unternehmen zum Standard. Und genauso lange werden hierfür Standard-IT-Systeme implementiert und genutzt. Dabei stellt sich jedoch die Frage, warum diese Implementierungen immer noch so kostspielig und so sehr risikobehaftet sind und wie man diese Risiken reduzieren kann. Das vorliegende Buch soll hierzu Antworten geben.

## Was ist im Buch enthalten?

Betrachtet man den ganzen Lebenszyklus eines Systems, so ist die **Implementierungsphase** eingereiht in die **Evaluierungs-**, die **Nutzungs-/Optimierungs-** und die **Deaktivierungsphase**.

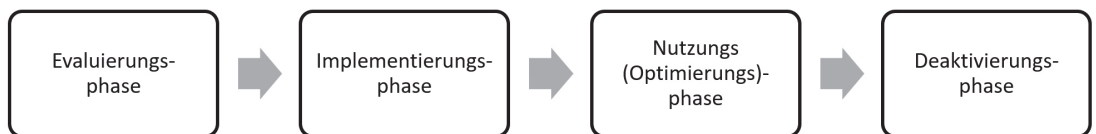


Abb. 1: Lebenszyklus eines Softwaresystems

Der Schwerpunkt des Buches sind die ersten beiden Phasen, also die Evaluierung und die Implementierung. Die Nutzungs- und Deaktivierungsphase werden nur so weit behandelt, als dass sie einen Bezug zu den anderen zwei Phasen haben.

## Worauf basiert das Buch?

Die hier dargestellte methodische Vorgehensweise basiert auf den 25-jährigen Erfahrungen des Autors in der Implementierung von ERP-Software. Eingeflossen sind die Methoden *Triton Target* der ehemaligen Fa. Baan, *AIM for Business Flows* der Fa. Oracle und das von Barry W. Boehm entwickelte *Spiralmodell*.

## Was ist nicht im Buch enthalten?

- Eine wissenschaftliche Abhandlung über Vorgehensmodelle und Methoden
- Eine detaillierte Beschreibung: »Was ist ERP?«
- Eine vollständige Projektmanagement-Methode
- Funktionale Konzepte
- Gewerkprojekte, also Projekte, in denen primär Software erstellt wird


## Wie sollte man das Buch lesen?

Dem Autor ist bewusst, dass Sach- und Fachbücher selten von Anfang bis zum Ende gelesen werden, deshalb hier ein kurzer Hinweis:

Will man sich mit Implementierungsmethoden nur theoretisch beschäftigen, so seien die Kapitel 1, »Einleitung«, und Kapitel 2, »Die Implementierungsmethode im Überblick«, zu empfehlen.

Geht es darüber hinaus, ist man also an einer Implementierung verantwortlich beteiligt, so kommt Kapitel 3, »Das Projekt«, hinzu.

Teil 2, »Die Arbeitspakete« sollte die Projektleitung lesen, darüber hinaus dient es in erster Linie als Nachschlagewerk.

Diese Leseprobe haben Sie beim  
 [edv-buchversand.de](http://edv-buchversand.de) heruntergeladen.  
Das Buch können Sie online in unserem  
Shop bestellen.

[Hier zum Shop](#)