

SAFe 6.0 im Unternehmen implementieren Lean und Agile erfolgreich skalieren

DAS INHALTS- VERZEICHNIS

» Hier geht's
direkt
zum Buch

Inhaltsverzeichnis

| | | |
|----------|---|----|
| | Einleitung | 7 |
| 1 | GoSAFe® | 11 |
| 1.1 | SAFe® Overview | 11 |
| 1.2 | Dual-Operating-System – Zwei Betriebssysteme | 13 |
| 1.3 | Transformation der Organisation | 17 |
| 1.4 | Der Einfluss der Organisationsreife | 21 |
| 1.5 | Kultur-Einflüsse auf die SAFe®-Einführung | 23 |
| 1.6 | Management Commitment und Vision | 26 |
| 1.7 | OKRs für die SAFe®-Einführung | 28 |
| 2 | Die Steuerung der Transformation | 31 |
| 2.1 | Ausbildung von Change Agents (SPC) | 33 |
| 2.2 | SAFe® Implementation Roadmap | 35 |
| 2.3 | Das LACE-Team | 39 |
| 2.4 | Die Transformation führen | 43 |
| 3 | Führung | 45 |
| 3.1 | Lean-Agile Leadership | 45 |
| 3.2 | Mindset und Prinzipien | 46 |
| 3.3 | Core Values – Kernwerte | 48 |
| 3.4 | SAFe®-Prinzipien | 51 |
| 3.5 | Sieben Kernkompetenzen | 56 |
| 3.6 | Lean-Agile Mindset | 59 |
| 4 | Value Streams und ARTs | 63 |
| 4.1 | Organisation entlang von Wertströmen | 63 |
| 4.2 | Der Workshop zur Identifikation von Wertströmen | 65 |
| 4.3 | Der Aufbau von ARTs | 67 |
| 4.4 | Continuous Delivery Pipeline | 69 |
| 4.5 | DevOps | 71 |
| 4.6 | Quality-Built-In | 72 |
| 4.7 | Abnahmen und Lean QMS | 74 |
| 4.8 | Wertbasierte Prioritäten | 75 |

| | | |
|----------|---|-----|
| 5 | Planung und Start von ARTs | 79 |
| 5.1 | Die Planung der Umsetzung | 79 |
| 5.2 | Vorbereitungen für den ART | 80 |
| 5.3 | Teamschulung und ART-Start | 84 |
| 5.4 | Rollen auf ART-Ebene | 88 |
| 5.5 | Rollen auf Team-Ebene | 93 |
| 5.6 | Events des ARTs und der Teams | 96 |
| 5.7 | SAFe® Coaching durch das LACE | 98 |
| 5.8 | Noch weitere ARTs starten | 100 |
| 6 | Das Portfolio erweitern | 103 |
| 6.1 | Die Strategie mit der Umsetzung verbinden | 103 |
| 6.2 | Der Lean-Startup-Ansatz in Epics | 105 |
| 6.3 | Rollen im Lean-Agile Portfolio | 107 |
| 6.4 | Der Portfolio-Prozess | 111 |
| 6.5 | Messen der Performance mit OKR | 113 |
| 7 | Beschleunigen | 117 |
| 7.1 | Der Wertstrom der Business Agility | 117 |
| 7.2 | Messen und Entwickeln | 120 |
| 7.3 | Acht Maßnahmen zur Beschleunigung | 121 |
| 7.4 | Entwicklung der Organisationskultur | 124 |
| 7.5 | Kultur des Lernens | 126 |
| 8 | Glossar | 129 |
| | Stichwortverzeichnis | 137 |