

Auf einen Blick

TEIL I Grundlagen und Prozesse der Disposition

1	Grundlagen der Disposition	31
2	Strategische versus operative Disposition	59
3	Klassifizierungen von Materialien als Basis für Dispositionsentscheidungen	67
4	Ablauf der Disposition in SAP	115

TEIL II Dispositionsparameter im SAP-System und ihre Auswirkungen

5	Allgemeine Dispositionsstammdaten	159
6	Planungsstrategien und Bedarfsverrechnung	171
7	Bedarfsermittlung durch Vorplanung und Prognosen	217
8	Dispositionsverfahren	279
9	Beschaffungsmengenermittlung	333
10	Sicherheitsbestandsplanung	367
11	Ermittlung der Bezugsquellen	429
12	Terminierungsparameter	475
13	Wechselwirkungen	523

TEIL III Dispositionsoptimierung

14	Bearbeitung der Dispositionsergebnisse	535
15	Verfügbarkeitsprüfung	587
16	Kollaborative Dispositionsverfahren	611
17	Disposition mit Kanban-Steuerung	635
18	Ersatzteilplanung mit SAP	657
19	Bestandscontrolling	685
20	Dispositionsoptimierung	741

Inhalt

Einleitung	21
------------------	----

TEIL I Grundlagen und Prozesse der Disposition

1 Grundlagen der Disposition	31
1.1 Ziele und Aufgaben der Disposition	31
1.2 Kernfunktionen der Disposition	32
1.3 Bedarfsrechnung	33
1.3.1 Plangesteuerte (deterministische) Bedarfsrechnung	36
1.3.2 Verbrauchsgesteuerte (stochastische) Bedarfsrechnung	37
1.3.3 Auftragsgesteuerte Bedarfsrechnung	37
1.4 Bestandsrechnung	38
1.5 Bestellrechnung	39
1.5.1 Bestellrhythmusverfahren	40
1.5.2 Bestellpunktverfahren	43
1.5.3 Mischverfahren	45
1.5.4 Bestellpolitiken im Überblick	46
1.6 Auswahl der Dispositionsvorgehensweise	47
1.6.1 Auswahl der Fertigungsart	48
1.6.2 Auswahl der Dispositionsstrategie/Festlegung der Bevorratungsebene	49
1.6.3 Auswahl der Verrechnungsparameter	53
1.6.4 Auswahl der Losgrößenparameter	53
1.6.5 Auswahl der Sicherheitsbestandsverfahren	54
1.6.6 Auswahl der Prognosestrategien	55
1.6.7 Materialklassifizierung und Sortimentsanalyse	55
1.7 Fazit	56

2	Strategische versus operative Disposition	59
2.1	Aufgaben der Disposition	59
2.2	Organisatorische Eingliederung der Disposition	61
2.3	Fazit	65
3	Klassifizierungen von Materialien als Basis für Dispositionsentscheidungen	67
3.1	Möglichkeiten der Klassifizierung von Materialien	68
3.1.1	ABC-Analyse	68
3.1.2	XYZ-Analyse	74
3.2	ABC-Analyse mit SAP	76
3.2.1	Ablauf der Analyse skizzieren	77
3.2.2	Analyseziel festlegen	77
3.2.3	Analysebereich definieren	78
3.2.4	Datenbasis berechnen	80
3.2.5	ABC-Strategie festlegen	83
3.2.6	Klassengrenzen festlegen	85
3.2.7	Klassen zuordnen	86
3.2.8	ABC-Analyse auswerten	88
3.2.9	ABC-Segmentierung durchführen	88
3.2.10	Fallbeispiel: ABC-Analyse zur Lageroptimierung	91
3.2.11	Fallbeispiel: ABC-Mengenstromanalyse	93
3.3	XYZ-Analyse mit SAP	95
3.4	Erweiterte Klassifizierungen erstellen	98
3.4.1	Optimieren mit der ABC/XYZ-Matrix	99
3.4.2	Erweiterte Klassifizierung mit dem Dispositionsmonitor	105
3.5	Fazit	113
4	Ablauf der Disposition in SAP	115
4.1	Betriebswirtschaftlicher Überblick	115
4.1.1	Programmplanung	116
4.1.2	Materialbedarfsplanung	118

4.1.3	Termin- und Kapazitätsplanung	119
4.1.4	Auftragsveranlassung und -überwachung	120
4.2	Übersicht über den Dispositionsprozess im SAP-System	121
4.3	Dispositionsprozess in SAP ECC und SAP S/4HANA	123
4.3.1	Programmplanung	123
4.3.2	Materialbedarfsplanung	127
4.3.3	Termin- und Kapazitätsplanung	130
4.3.4	Auftragsveranlassung und -überwachung	132
4.4	Dispositionsprozess in SAP APO	138
4.4.1	Demand Planning (DP)	138
4.4.2	Supply Network Planning (SNP)	140
4.4.3	Produktions- und Feinplanung (PP/DS)	143
4.5	Dispositionsprozess in SAP IBP	148
4.5.1	SAP IBP für Sales and Operations	150
4.5.2	SAP IBP für Demand	151
4.5.3	SAP IBP für Inventory	152
4.5.4	SAP IBP für Demand-Driven Replenishment	152
4.5.5	SAP IBP für Response and Supply	153
4.6	Fazit	154
TEIL II Dispositionsparameter im SAP-System und ihre Auswirkungen		
5	Allgemeine Dispositionsstammdaten	159
5.1	Unterschiede zwischen den SAP-ERP-Systemen und den SAP-Planungssystemen	159
5.2	Massenpflege von Dispositionsstammdaten	164
5.2.1	Dispositionsgruppe	164
5.2.2	Dispositionsprofil	165
5.2.3	Massenpflege mit der Transaktion MASSD	167
5.2.4	SCM-Beratungslösungen für die regelbasierte Stammdatenpflege	167
5.3	Sondermaterialien	168
5.4	Stammdatenqualität überprüfen	168
5.5	Fazit	170

6	Planungsstrategien und Bedarfsverrechnung	171
6.1	Systemeinstellungen in SAP ECC und SAP S/4HANA	172
6.1.1	Bedarfsklasse und Bedarfsart als steuernde Elemente der Bedarfsübergabe	172
6.1.2	Bedarfsartenfindung	172
6.1.3	Zusammenhang von Planungsstrategie und Bedarfsklasse	173
6.1.4	Zuweisung einer Planungsstrategie zum Material	177
6.1.5	Verrechnungsparameter	179
6.2	Planungsstrategien in SAP ECC und SAP S/4HANA	180
6.2.1	Strategien für die Lagerfertigung	182
6.2.2	Kundenauftragsbezogene Endmontage	184
6.2.3	Kundeneinzelfertigung	192
6.2.4	Vorplanung mit Vorplanungsmaterial	192
6.2.5	Montageabwicklung	195
6.2.6	Strategien für konfigurierbare Materialien	196
6.2.7	Vorplanungsbedarfe anpassen, reorganisieren und abbauen	199
6.2.8	Tabellarische Zusammenfassung	201
6.3	Planungsstrategien in SAP APO	207
6.3.1	Bedarfsklasse und Prüfmodus	207
6.3.2	Customizing von Planungsstrategien	208
6.3.3	Vorplanungsparameter im Produktstamm	209
6.3.4	Benennung von Planungsstrategien in SAP ECC und SAP APO	209
6.4	Vorplanungsverrechnung in SAP IBP	210
6.4.1	Zeitreihenbasierte Vorplanungsverrechnung	210
6.4.2	Auftragsbasierte Vorplanungsverrechnung	213
6.5	Fazit	214
7	Bedarfsermittlung durch Vorplanung und Prognosen	217
7.1	Planungsinstrumente der SAP-Systeme	217
7.1.1	Materialstamplanung in den SAP-ERP-Systemen	218
7.1.2	Flexible Planung in SAP ECC	219
7.1.3	Absatzplanung in SAP APO	221
7.1.4	Ersatzteilplanung in SAP APO	222
7.1.5	Klassische Absatzplanung in SAP IBP	224
7.1.6	Demand Sensing in SAP IBP	227

7.1.7	Kooperierende Planung	229
7.1.8	Planungsalternativen	231
7.2	Prognose in den SAP-Systemen	232
7.2.1	Prognoseverfahren	232
7.2.2	Prognoseverfahren in SAP IBP	246
7.2.3	Prognoseparameter	249
7.2.4	Datenbasis und Datenqualität	255
7.3	Prognosegenauigkeit	258
7.3.1	Fehlersumme (ET)	258
7.3.2	Mittlere absolute Abweichung (MAD)	258
7.3.3	Mittlerer quadratischer Fehler (MSE)	259
7.3.4	Wurzel des mittleren quadratischen Fehlers (RMSE)	260
7.3.5	Absoluter prozentualer Fehler (APE)	260
7.3.6	Mittlerer absoluter prozentualer Fehler (MAPE)	261
7.3.7	Median des absoluten prozentualen Fehlers (MdAPE)	262
7.3.8	Relativer absoluter Fehler (RAE)	262
7.3.9	Prognosegenauigkeit mit dem Prognosemonitor messen	263
7.4	Prognoseebene festlegen	267
7.5	Prognoseergebnisse und Programmplanung	271
7.5.1	Vergangenheits- und Prognosedaten sowie andere Einflüsse anpassen	272
7.5.2	Leitfaden für Materialien mit hohem Prognosefehler	274
7.5.3	Ergebnisauswertung	275
7.5.4	Visualisierungsmöglichkeiten	276
7.6	Fazit	277
8	Dispositionsverfahren	279
8.1	Dispositionsverfahren in SAP ECC und SAP S/4HANA	279
8.1.1	Verbrauchsgesteuerte Disposition	280
8.1.2	Disposition auf Basis des Demand-Driven-MRP-Ansatzes	289
8.1.3	Plangesteuerte Disposition	295
8.2	Dispositionsverfahren in SAP APO und im Add-on for Embedded PP/DS	301
8.2.1	PP-Planungsverfahren	302
8.2.2	Heuristiken	305
8.2.3	SNP-Heuristik	316

8.2.4	Capable-to-Match	319
8.2.5	SNP-Optimierer	323
8.3	Dispositionsverfahren in SAP IBP	327
8.3.1	Zeitreihenbasierte Inventory-Algorithmen	328
8.3.2	Zeitreihenbasierte Demand-Driven-Replenishment-Algorithmen	328
8.3.3	Zeitreihenbasierte Supply-Heuristiken	329
8.3.4	Auftragsbasierte Response-Heuristiken	329
8.3.5	Zeitreihenbasierte Optimierung	330
8.3.6	Auftragsbasierte Optimierung	330
8.4	Fazit	331
9	Beschaffungsmengenermittlung	333
9.1	Betriebswirtschaftlicher Hintergrund	333
9.2	Beschaffungsmengenermittlung in SAP ECC und SAP S/4HANA	338
9.2.1	Statische Losgrößenverfahren	339
9.2.2	Periodische Losgrößenverfahren	339
9.2.3	Optimierende Losgrößenverfahren	340
9.2.4	Kostenoptimierte Losgrößenermittlung mit der Losgrößersimulation	343
9.2.5	Losgrößenrestriktionen	346
9.2.6	Zusätzliche Losgrößenoptionen	348
9.2.7	Berechnung der Ausschussmenge	351
9.3	Beschaffungsmengenermittlung in SAP APO und ePP/DS	352
9.3.1	Statische Losgrößenverfahren	353
9.3.2	Periodische Losgrößenverfahren	355
9.3.3	Optimierende Losgrößenverfahren	356
9.3.4	Losgrößenrestriktionen	358
9.3.5	Zusätzliche Losgrößenoptionen	359
9.3.6	Herkunft der Losgrößereinstellungen	359
9.3.7	Berechnung der Ausschussmenge	361
9.4	Beschaffungsmengenermittlung in SAP IBP	363
9.4.1	Statische Losgrößenverfahren	363
9.4.2	Periodisches Losgrößenverfahren	363
9.4.3	Losgrößenrestriktionen	364
9.4.4	Weitere Losgrößervorgehensweisen	364
9.4.5	Berechnung der Ausschussmenge	364
9.5	Fazit	365

10	Sicherheitsbestandsplanung	367
10.1	Aufgabe des Sicherheitsbestands	367
10.2	Unsicherheiten in der Disposition	368
10.3	Auswahl und Festlegung des Servicegrads	369
10.3.1	α -Servicegrad	370
10.3.2	β -Servicegrad	371
10.3.3	Festlegung des Servicegrads	371
10.4	Sicherheitsbestände bei mehrstufigen Abhängigkeiten	372
10.5	Einstufige Sicherheitsbestandsplanung in SAP ECC und SAP S/4HANA	374
10.5.1	Bestandspositionierung in SAP ECC und SAP S/4HANA	375
10.5.2	Bestandsdimensionierung in SAP ECC und SAP S/4HANA	386
10.5.3	Sicherheitsbestandssimulation	399
10.6	Einstufige Sicherheitsbestandsplanung in SAP APO	406
10.6.1	Bestandspositionierung in SAP APO	406
10.6.2	Bestandsdimensionierung in SAP APO	407
10.6.3	Statische Standardmethoden	407
10.6.4	Dynamische Standardmethoden	409
10.6.5	Erweiterte Methoden	414
10.7	Mehrstufige Sicherheitsbestandsplanung mit SAP IBP	425
10.7.1	Bestandspositionierung bzw. -dimensionierung mit SAP IBP für Demand-Driven Replenishment	425
10.7.2	Simultane Bestandspositionierung und -dimensionierung mit SAP IBP für Inventory	425
10.8	Fazit	428
11	Ermittlung der Bezugsquellen	429
11.1	Bezugsquellenfindung in SAP ECC und SAP S/4HANA	429
11.1.1	Überblick über die Beschaffungsarten in SAP ECC und SAP S/4HANA	429
11.1.2	Formen der Sonderbeschaffung	431
11.1.3	Bezugsquellen in der Eigenfertigung	441
11.1.4	Bezugsquellen in der Fremdbeschaffung	443
11.2	Bezugsquellenfindung in SAP APO und ePP/DS	451
11.2.1	Überblick über die Beschaffungsarten in SAP APO und ePP/DS	451
11.2.2	Bezugsquellen der Eigenfertigung	452

11.2.3	Bezugsquellen der Fremdbeschaffung	456
11.2.4	Gültigkeit von Bezugsquellen	458
11.2.5	Ablauf der Bezugsquellenfindung	460
11.2.6	Ablauf der Bezugsquellenfindung mit Capable-to-Match	468
11.2.7	Ablauf der Bezugsquellenfindung in der SNP-Heuristik	470
11.2.8	Ablauf der Bezugsquellenfindung im SNP-Optimierer	471
11.3	Bezugsquellenfindung in SAP IBP	472
11.3.1	Bezugsquellenfindung in der zeitreihenbasierten Planung von SAP IBP	472
11.3.2	Bezugsquellenfindung in der auftragsbasierten Planung des SAP IBP	473
11.4	Fazit	474
12	Terminierungsparameter	475
12.1	Terminierung in SAP ECC und SAP S/4HANA	476
12.1.1	Eckterminierung bei Eigenfertigung	476
12.1.2	Eckterminierung bei Fremdbeschaffung	480
12.1.3	Stücklistenübergreifende Eckterminierung	482
12.1.4	Durchlaufterminierung	483
12.1.5	Vergleich der beiden Terminierungsarten Eck- und Durchlaufterminierung	492
12.2	Ableitung abhängiger Bedarfe	493
12.2.1	Umleitung der Sekundärbedarfe	499
12.2.2	Zusätzliche Bedarfe	499
12.2.3	Sicherheitsbestand	499
12.2.4	Feste Zugänge	500
12.2.5	Schwächen der Auslaufsteuerung von SAP ECC und SAP S/4HANA ausgleichen	500
12.3	Terminierung in SAP APO bzw. ePP/DS	501
12.3.1	SAP-APO-Terminierung bei Eigenfertigung	502
12.3.2	SAP-APO-Terminierung bei Fremdbeschaffung	508
12.3.3	Besonderheiten SAP-APO-Terminierung in SNP	511
12.4	Terminierung in SAP IBP	519
12.4.1	Terminierung bei zeitreihenbasierter Planung	519
12.4.2	Terminierung bei auftragsbasierter Planung	520
12.5	Fazit	521

13	Wechselwirkungen	523
13.1	Parameterabhängigkeiten	523
13.2	Beziehungsmodell der Parameteroptimierung	527
13.3	Fazit	531
TEIL III Dispositionsoptimierung		
14	Bearbeitung der Dispositionsergebnisse	535
14.1	Aufgaben der Disponenten und Unterstützung durch die SAP-Systeme	535
14.1.1	Stammdatenpflege	536
14.1.2	Quantitative und qualitative Disposition	537
14.2	Dispositionstransaktionen in SAP ECC und SAP S/4HANA	538
14.2.1	Dispositionsliste und Bedarfs-/Bestandsliste	538
14.2.2	Standardanalysen	541
14.2.3	Persönliche Einstellungen	544
14.2.4	Ausnahmemeldungen und Fehlerbehandlung im SAP-ECC- und SAP-S/4HANA-System	546
14.3	Apps für die Disposition in SAP S/4HANA	548
14.3.1	Dispositionsbezogene Apps zu aggregierten Daten	549
14.3.2	Apps zur Auftragsverarbeitung	549
14.3.3	Apps zur Ermittlung der Materialdeckung	551
14.3.4	Apps zur Nachbearbeitung auf Basis des Demand-Driven-MRP-Ansatzes	552
14.4	Operative Disposition mit der erweiterten MRP-Nachbearbeitung	552
14.4.1	Übersicht über die Bearbeitungsprozesse mit der erweiterten MRP-Nachbearbeitung	553
14.4.2	Erweiterte Dispositionsliste aus Sicht der Materialplanung	555
14.4.3	Erweiterte Dispositionsliste aus Sicht der Fertigungssteuerung	560
14.4.4	Erweiterte Bedarfs-/Bestandsliste	562
14.5	Alert-Bearbeitung in SAP APO und im Add-on for Embedded PP/DS	563
14.5.1	Interaktive Planung in PP/DS	564
14.5.2	Interaktive Planung in SNP	575

14.6	Benutzeroberflächen für die Disposition in SAP IBP	579
14.6.1	Nachbearbeitung der Dispositionsergebnisse in Microsoft Excel	580
14.6.2	Nachbearbeitung der Dispositionsergebnisse in SAP-Fiori-Apps	581
14.7	Fazit	586

15 Verfügbarkeitsprüfung 587

15.1	Verfügbarkeitsprüfung in SAP ECC und SAP S/4HANA	587
15.1.1	Verfügbarkeitsprüfung nach ATP-Logik	588
15.1.2	Verfügbarkeitsprüfung gegen Vorplanung	594
15.1.3	Verfügbarkeitsprüfung gegen Kontingente	595
15.1.4	Verfügbarkeitsprüfung gegen Kapazität	595
15.1.5	Verfügbarkeitsprüfungen nach Advanced-Available-to-Promise-Logik	596
15.2	Verfügbarkeitsprüfung in SAP APO	598
15.2.1	Kombination von Basismethoden	599
15.2.2	Regelbasierte ATP-Prüfung	599
15.2.3	Capable-to-Promise	600
15.2.4	Mehrstufige ATP-Prüfung	602
15.3	Verfügbarkeitsprüfung in SAP IBP	603
15.3.1	Beschaffungs- und Kontingentierungsplanung	603
15.3.2	Bestätigungsplanung	607
15.4	Fazit	608

16 Kollaborative Dispositionsverfahren 611

16.1	Vendor-Managed Inventory (VMI)	612
16.1.1	Traditioneller VMI-Prozess mit SAP ECC und SAP S/4HANA	615
16.1.2	Erweiterter VMI-Prozess mit SAP APO	617
16.1.3	VMI-Prozess mit SAP SNC (Responsive Replenishment)	619
16.1.4	Bewertung von VMI	621
16.2	Supplier-Managed Inventory (SMI)	623
16.2.1	SMI mit Lieferplaneinteilungen	623
16.2.2	SMI mit Bestellabwicklung	625
16.2.3	Bewertung von SMI	627

16.3	Kollaboration mit SAP IBP	628
16.3.1	Kollaboration mit webbasierter Planung	628
16.3.2	Kollaboration im Business-Netzwerk mit SAP Ariba	629
16.3.3	Einstellungen zum kollaborativen Verfahren in SAP IBP	630
16.4	Fazit	632

17 Disposition mit Kanban-Steuerung 635

17.1	Elemente der Kanban-Steuerung	635
17.1.1	Kanban-Regelkreis	635
17.1.2	Kanban-Karten	636
17.1.3	Kanban-Tafel	637
17.1.4	Regelkarten	637
17.1.5	Prioritätsfindung im Arbeitssystem	637
17.2	Pull-Prinzip	637
17.3	Kanban-Verfahren	640
17.3.1	Klassisches Kanban	640
17.3.2	Ereignisgesteuertes Kanban	640
17.3.3	Einkarten-Kanban	641
17.3.4	Kanban mit Mengenimpuls	642
17.4	Kanban-Ablauf	643
17.5	Automatische Kanban-Berechnung	646
17.6	Auswahlverfahren der Kanban-geeigneten Materialien	651
17.7	Vergleich der Kanban-Steuerung mit der klassischen Produktionsplanung	655
17.8	Fazit	656


18 Ersatzteilplanung mit SAP 657

18.1	Überblick	657
18.1.1	Aufbau und Möglichkeiten von SPP	657
18.1.2	Vor- und Nachteile von SPP	659
18.1.3	Ersatzteilplanung in SAP S/4HANA	660
18.2	Stammdaten und Netzwerkconcept	661
18.2.1	BOD-Logik	661

18.2.2	Regionsstruktur	662
18.2.3	Planungsservice-Manager	662
18.2.4	Trigger	663
18.3	Datenbeschaffung – Absatzhistorie	664
18.4	Bestandsaufbau- und Bestandsabbauentscheidungen	666
18.5	Prognose	666
18.6	Losgrößen- und Sicherheitsbestandsberechnung	668
18.7	Distributionsbedarfsplanung	670
18.8	Deployment	672
18.9	Produktersetzung	673
18.9.1	Stammdaten	674
18.9.2	Planung	675
18.9.3	Datenumorganisation	676
18.9.4	Auswirkungen auf andere Planungsbereiche	676
18.10	Weitere Bereiche der Ersatzteilplanung	677
18.11	Die erweiterte Ersatzteilplanung (eSPP)	680
18.11.1	Was ist der Unterschied zu APO-SPP?	680
18.11.2	Vorteile von eSPP	682
18.11.3	Integration	683
18.11.4	Die Zukunft der Ersatzteilplanung	683
18.12	Fazit	684
19	Bestandscontrolling	685
19.1	Warum Bestandscontrolling?	685
19.2	Einführung in das Logistikcontrolling	686
19.2.1	Statistische Differenzierung von Kennzahlen	687
19.2.2	Betriebswirtschaftliche Differenzierung von Kennzahlen	689
19.2.3	Logistikkosten und Kosten der Disposition	691
19.3	Probleme bei der Datenbeschaffung	695
19.4	Unterscheidung von »gutem« und »schlechtem« Materialbestand	696
19.5	Wichtige Bestandskennzahlen	699
19.5.1	Kennzahl »Reichweite«	699
19.5.2	Kennzahl »Umschlagshäufigkeit«	704
19.5.3	Kennzahl »Lagerhüter«	705

19.5.4	Kennzahl »Bestandswert«	706
19.5.5	Kennzahl »Bodensatz«	707
19.5.6	Kennzahlen »mittlerer Bestand«, »Verbrauch« und »Reichweite«	708
19.5.7	Kennzahl »Zugangswert bewerteter Bestand«	710
19.5.8	Kennzahl »Sicherheitspolster«	711
19.5.9	Kennzahl »Sicherheitsbestand«	711
19.5.10	Kennzahl »Lieferbereitschaftsgrad«	713
19.5.11	Kennzahl »Zugangsbestand«	719
19.5.12	Kennzahl »Losgröße«	719
19.6	Hilfsmittel zur Bestandsanalyse	720
19.6.1	LMN-Analyse	720
19.6.2	Flussdiagramme für die Materialflussanalyse	721
19.6.3	Beschaffungs- und Verbrauchsrhythmus	723
19.7	Bestandscontrolling in SAP ECC und SAP S/4HANA	724
19.8	Bestandscontrolling mit SAP APO und SAP BW	727
19.8.1	Auswertungsmöglichkeiten für Bestandsinformationen	728
19.8.2	Überblick über SAP BW	730
19.8.3	Business Content	732
19.8.4	BEx Analyzer	735
19.9	Bestandscontrolling mit SAP IBP	738
19.10	Fazit	738
20	Dispositionsoptimierung	741
20.1	Klassische Probleme und Optimierungspotenziale	742
20.1.1	Fehlendes Wissen und mangelnde Ausschöpfung des SAP-Standards	742
20.1.2	Bestandsproblematik durch falsche Auftragsfortschrittmeldungen	743
20.1.3	Bestandsproblematik durch Nachbearbeitungssätze	745
20.1.4	Schwachstellen der Parametrisierung in SAP ECC und SAP S/4HANA	746
20.2	Beispielhafter Ablauf eines Optimierungsprojekts	747
20.2.1	Schritt 1: Stammdaten- und Prozessanalyse nach ABC/XYZ-Verfahren	747
20.2.2	Schritt 2: Dispositionsschulung	748
20.2.3	Schritt 3: Klassifizierung und Konzeption des Regelwerks	749
20.2.4	Schritt 4: Migration und kontinuierliche Optimierung	751

20.3 Optimierungsmöglichkeiten bei der Materialklassifizierung	752
20.3.1 Arten der Klassifizierung	753
20.3.2 Dispositionsmatrix	767
20.3.3 Auswirkungen der Klassifizierung auf die Vorplanung	771
20.4 Optimierungswerkzeuge von SAP	773
20.4.1 Dispositionsmonitor	773
20.4.2 Wiederbeschaffungszeit-Monitor	774
20.4.3 Expertentool zur Dispositionsoptimierung	775
20.5 Fazit	777
Die Autoren	779
Index	781

Diese Leseprobe haben Sie beim
 **edv-buchversand.de** heruntergeladen.
Das Buch können Sie online in unserem
Shop bestellen.
[Hier zum Shop](#)