

## Scrum für Dummies

Die Vorteile von Scrum entdecken

» Hier geht's  
direkt  
zum Buch

# DAS VORWORT

# Einleitung

---

Willkommen bei *Scrum für Dummies*. Scrum ist ein agiles Projektmanagement-Framework, das nachweislich die Markteinführungszeit um 30 bis 40 Prozent verkürzt, die Produktqualität verbessert und zu höherer Kundenzufriedenheit führt, während gleichzeitig die Kosten um 30 bis 70 Prozent gesenkt werden. Scrum erzielt diese Ergebnisse durch die Integration von Talenten aus dem Business- und Entwicklungsbereich, verbesserte Kommunikationsmodelle, größere Sichtbarkeit der Performance, regelmäßiges Feedback von Kunden und Stakeholdern und eine Mentalität des Überprüfens und Anpassens, die auf Empirie basiert. Sie können auch sehr komplexe Projekte effizient mit Scrum verwalten, um Ihr Geschäftsergebnis zu verbessern.

## Über dieses Buch

---

Das Ziel ist es, explizit zu demonstrieren, wie man Scrum für beliebige Projekte nutzen kann, nicht nur im Bereich der Softwareentwicklung. Dieses Buch ist als Handbuch für die Anwendung von Scrum in der Praxis gedacht. Obwohl es die Scrum-Grundlagen im Detail behandelt, sollen Sie mithilfe dieses Buchs auch die erstaunlichen Vorteile von Scrum erkennen und für sich nutzen lernen.

Das Konzept von Scrum ist einfach zu erklären; die Anwendung und Beherrschung von Scrum sind oft schwierig. Alte Gewohnheiten und organisatorische Denkweisen müssen verändert und neue Wege beschritten werden. Aus diesem Grund schildern wir auch Erfolgsgeschichten, damit Sie sehen können, wie Scrum in Ihre Situation passt.

Die drei Rollen, drei Artefakte und fünf Ereignisse, die die Grundlage von Scrum bilden und die wir gründlich erörtern werden, sind zum Verständnis von zentraler Bedeutung. Wir berücksichtigen auch gängige Praktiken, die wir und andere anwenden, sodass Sie selbst entscheiden können, was für Ihr Projekt am besten geeignet ist.

Scrum ist keine technische Vorgehensweise. Tatsächlich ist sein Grundprinzip der gesunde Menschenverstand. In vielen Fällen haben wir diese Informationen in die Technikwelt verpackt und mithilfe von Fachbegriffen erklärt. Wo es sinnvoll ist, haben wir diese Begriffe definiert.

Außerdem beschreiben wir gängige Praktiken von Scrum-Experten aus der ganzen Welt. Man kann so viel von anderen lernen, die dieses Framework in einem scheinbar grenzenlosen Spektrum von Projekten nutzen.

Scrum fällt in die Projektmanagementkategorie, die *agiles Projektmanagement* genannt wird. Weder Scrum noch agile Praktiken sind ein Eigenname. Scrum ist ein Framework für die Organisation Ihrer Arbeit. Während agil ein Adjektiv ist, das eine Vielzahl von Praktiken beschreibt, die den Werten des Agilen Manifests und den 12 Agilen Prinzipien entsprechen. Scrum und agil sind nicht identisch oder austauschbar; dennoch werden sie in vielen

Quellen, vor allem online, synonym verwendet. In diesem Buch werden Sie Terminologien aus beiden Bereichen finden, da es sich bei Scrum um eine häufig verwendete Untermenge agiler Praktiken handelt.

## Törichte Annahmen

Es gibt zahlreiche Bücher über Scrum, jedoch unterscheidet sich dieses im Hinblick auf seine praktische Anwendbarkeit. Jeder der Autoren hat mehr als ein Jahrzehnt lang Erfahrung mit agilen Methoden und Scrum, die wir Ihnen in einem praktischen Leitfaden vermitteln. Wir stellen keine Vermutungen darüber an, was Sie bereits wissen: Sie müssen kein Wissenschaftler oder Programmierer sein; alles, was Sie brauchen, sind ein Projekt und die Leidenschaft, es auf die bestmögliche Weise zu verwirklichen. Wir zeigen Ihnen Beispiele, angefangen vom Bau von Düsenjägern bis hin zu einer Familie, die einen Urlaub organisiert. Wir konzentrieren uns auf die Schritte, die notwendig sind, damit die Magie von Scrum für Sie funktioniert.

Unsere Zielgruppe sind Programmierer, Vertriebsprofis, Produktentwickler, Führungskräfte und mittelständische Manager sowie Pädagogen, die nach einer Möglichkeit suchen, ihre Schüler und Studenten zu motivieren.

Wenn Sie in einer Technologiebranche tätig sind, haben Sie wahrscheinlich die Begriffe agil und/oder Scrum schon gehört. Vielleicht haben Sie sogar in einer Scrum-Umgebung gearbeitet, möchten aber Ihre Fähigkeiten und Ihren Wortschatz in diesem Bereich verbessern und andere in Ihrer Firma mitnehmen. Wenn Sie nicht in der Technologiebranche arbeiten, haben Sie vielleicht gehört, dass Scrum eine großartige Möglichkeit ist, Projekte durchzuführen (was auch wahr ist!). Vielleicht ist Scrum neu für Sie und Sie suchen nach einem Weg, Ihr Projekt zugänglicher zu machen, oder Sie haben eine großartige Idee, die in Ihnen brennt, und wissen nicht, wie Sie sie verwirklichen können. Wer auch immer Sie sind, es gibt einen einfachen Weg, Ihr Projekt durchzuführen, und dieser Weg wird Scrum genannt. Auf den folgenden Seiten zeigen wir Ihnen, wie Sie Scrum nutzen können.

## In diesem Buch verwendete Symbole

In diesem Buch werden die folgenden Symbole verwendet, um Absätze hervorzuheben, die für Sie von besonderem Interesse sein könnten:



Bei den Tipps handelt es sich um Ideen und Konzepte, auf die wir Sie besonders hinweisen wollen. Es handelt sich in den meisten Fällen um praktische Tipps, die Sie im Zusammenhang mit dem jeweiligen Thema anwenden können.



Das Warnsymbol wird weniger oft verwendet als die anderen Symbole in diesem Buch. Es soll Ihnen helfen, Zeit zu sparen; wir weisen Sie auf Stolperfallen hin, die Sie besser vermeiden sollten.



Wenn Sie kein großes Interesse an technischen Details haben, können Sie diese Absätze überspringen, ohne dass Ihnen dadurch viel entgeht. Falls Sie sich für technische Dinge interessieren, finden Sie in diesen Absätzen faszinierende Informationen.



Dieses Symbol markiert Absätze, auf die wir Sie besonders hinweisen wollen, etwa ein Konzept, eine Idee oder eine erprobte Vorgehensweise, die wir für besonders erwähnenswert halten.

## Über dieses Buch hinaus

---

Obwohl dieses Buch das Spektrum des agilen Projektmanagements mit Scrum im Großen und Ganzen abdeckt, können wir nur so viel behandeln, wie auf eine bestimmte Seitenanzahl passt. Wenn Sie am Ende dieses Buches angekommen sind und denken: »Das war ein tolles Buch! Wo kann ich mehr darüber erfahren, wie ich meine Projekte mit Scrum voranbringen kann?«, dann sollten Sie Kapitel 23 aufschlagen oder einen Blick auf die englischsprachige Dummies-Website unter [www.dummies.com](http://www.dummies.com) werfen.

## Wie es weitergeht

---

Um die ersten Schritte mit Scrum zu gehen, können Sie es zunächst auf kleinere Projekte anwenden, um ein Gefühl dafür zu bekommen. Bald werden Sie Ihre wichtigsten Projekte auf die gleiche Weise abwickeln. Dieses Buch wendet sich an eine Vielzahl von Lesern und ist so organisiert, dass Sie spezifische Interessengebiete finden können, die für Sie relevant sind. Sie können jedes Kapitel zum Nachschlagen verwenden, wenn Sie eine technische Frage haben, oder ein Beispiel dafür suchen, wie Scrum im wirklichen Leben eingesetzt wird.

Wenn Scrum neu für Sie ist, beginnen Sie mit Kapitel 1, um die grundlegenden Konzepte und Terminologie zu verstehen; arbeiten Sie sich dann durch bis Kapitel 7, um das gesamte Framework kennenzulernen. Ab Kapitel 8 sehen Sie, wie Sie Scrum in unterschiedlichsten Situationen und Bereichen anwenden können.

Wenn Sie bereits mit Scrum vertraut sind und mehr darüber erfahren möchten, wie Scrum in einer Vielzahl von Branchen eingesetzt wird, lesen Sie die Kapitel 8 bis 11.

Falls Sie Product Owner, Scrum Master oder Business Leader sind und mehr über die Skalierung von Scrum erfahren möchten, lesen Sie zunächst Kapitel 13 und den gesamten Teil 6, in dem Sie wertvolle Ressourcen finden.

Wenn Sie mit Scrum vertraut sind und wissen wollen, wie es Ihnen helfen kann, Dinge des Alltags zu meistern, lesen Sie die Kapitel 17 und 18; dort finden Sie Inspiration und Beispiele.